

وثيقة

الخطة الاستراتيجية

بقسم الشريعة

بكلية الشريعة بجامعة أم القرى

١٤٤١هـ - ١٤٤٥هـ

المحدد الأول: (القيم):

على مستوى الأفراد	على مستوى المجموعة	على مستوى المنظمة
المسؤولية الأخلاق الحسنة -التميز	العمل الجماعي والتعاون -التخطيط والرؤية المستقبلية -الكفاءة والفعالية	الالتزام بالمنهج الإسلامي -التطوير والتحسين المستمر -الجودة والإتقان

المحدد الأول: (القيم):

اعتمدت المؤسسة (الجامعة)، ومن ثم الإدارة العليا: (الكلية)؛ جملة من القيم على المستوى الفردي والجماعي والمؤسسي، التي وجد القسم من الضرورة بمكان الالتزام بها موائمة للاستراتيجيات الهرمية، وتحلها بتلك القيم على وجه الإجمال. فمن جهة الأفراد لابد من تحليهم بالمسؤولية مع الخلق الحسن والتميز العلمي والإداري، وتتجلى هذه القيم في مجموعة كبيرة من المظاهر على مستواها الأدنى من جهة أداء العضو لواجباته مع تحمله للطلاب وتجلي الصدق والوفاء والرحمة والأمانة في أبهى صورها ويتوجها في ذلك كله تحليه بالإتقان وتفردته في التعامل على مستوى أقسام الجامعة.

وعلى المستوى الجماعي: تتبنى الخطة مراعاة العمل الجماعي مع الكفاءة والفعالية، وتتجلى تلك القيم في مظاهر شتى منها: العمل ضمن نطاق المجالس العلمية، وضمن اللجان بروح الفريق الواحد وتنفيذ خطط التطويرية من تقارير البرامج السنوية ولق دوائر الجودة بشكل فعال.

وعلى مستوى المنظمة: تتبنى المؤسسة الالتزام بالمنهج الإسلامي ومراعاة التطوير والتحسين المستمر مع الحرص على تحقيق معايير الجودة بشكل متقن، فيراعي القسم النهج الإسلامي والمنهج السني العلمي بالالتزام بالكتاب والسنة وتطبيق معايير العدالة، وتحسين العمل وتطوير نماذجه مع السعي على الحصول على الاعتمادات الأكاديمية في جميع برامج القسم.

المحدد الثاني : (رؤية القسم)::

التميز الأكاديمي والبحثي والارتقاء بالمعرفة في الشريعة.

شرح (رؤية القسم):

تبرز الرؤية للقسم ثلاث مناحٍ رئيسة للقسم :

المنحى الأول: الميزة : التميز الأكاديمي : وجد القسم ضرورة أن يكون السعي واضحا في التركيز على قيمة التميز التعليمي، ويلتقي ذات مع رغبة القسم في وضع التأثير العالمي والمرجعية الأكاديمية على وجه الإجمال.

المنحى الثاني : الدور: الارتقاء بالمعرفة في الشريعة: وهو المحور الرئيس التي يسعى القسم والكلية من خلاله في تحقيق الموقع الاستراتيجي المطلوب ، في التميز على الجانب الفقهي وهو يشمل مناحي الشريعة ، والتفصيل الأصولي وهو منطلق الشرع.

المنحى الثالث: الموقع: التميز البحثي: الاستفادة من موقع القسم والجامعة في تحقيق مكانة عالمية تليق بها من ناحية التركيز على أبحاث الحج والعمرة من خلال أولويات البحث العلمي في القسم.

اتساق رؤية الجامعة والكلية والقسم

الريادة العالمية في إنتاج وإستثمار المعرفة وخدمة قضايا الحج والعمرة والمرجعية في العلوم الشرعية والعربية			الجامعة
الموقع	الدور	الميزة	
وهو المكانة أو المكان التي ترغب الجامعة في الوصول اليها بنهاية زمن الخطة أي بعد (5) سنوات والمكانة هنا هي على المستوي العالمي.	وهي المحاور الرئيسية لعمل الجامعة والتي ستساعدها في تحقيق الموقع الاستراتيجي المنشود والمحاور التي تم اختيارها للجامعة هي انتاج واستثمار المعرفة وخدمة قضايا الحج والعمرة.	وهي جوانب التميز التي ستعمل الجامعة على بنائها لتنفيذ الدور الاستراتيجي بكفاءة واقتدار وهي هنا الريادة والمرجعية.	
منارة مكية ذات تأثير عالمي ومرجعية أكاديمية متميزة في علوم الشريعة والتاريخ، وريادة معرفية واستثمارية فيهما وفي خدمة قضايا الحج والعمرة			الكلية
الموقع	الدور	الميزة	
منارة مكية: الاستفادة من موقع الكلية والجامعة في تحقيق مكانة عالمية تليق بها	علوم الشريعة والتاريخ، وقضايا الحج والعمرة: وهما المحاور الرئيسة التي تسعى الكلية في تحقيق الموقع الاستراتيجي المطلوب من خلالها	تأثير عالمي ومرجعية أكاديمية متميزة واستثمار المعرفة: وهي جوانب التميز التي ستعمل الكلية على بنائها لتنفيذ الدور الاستراتيجي بكفاءة وهي الريادة والعالمية واستثمار المعرفة	
التميز الأكاديمي والبحثي والارتقاء بالمعرفة في الشريعة.			القسم
الموقع	الدور	الميزة	
الموقع: التميز البحثي: الاستفادة من موقع القسم والجامعة في تحقيق مكانة عالمية تليق بها من ناحية التركيز على أبحاث الحج والعمرة من خلال أولويات البحث العلمي في القسم.	الدور: الارتقاء بالمعرفة في الشريعة: وهو المحور الرئيس التي يسعى القسم والكلية من خلاله في تحقيق الموقع الاستراتيجي المطلوب، في التكييز على الجانب الفقهي وهو يشمل مناحي الشريعة، والتفعيد الأصولي وهو منطلق الشرع.	الميزة: التميز الأكاديمي: وجد القسم ضرورة أن يكون السعي واضحا في التركيز على قيمة التميز التعليمي، ويلتقي ذات مع رغبة القسم في وضع التأثير العالمي والمرجعية الأكاديمية على وجه الإجمال.	

المحدد الثالث رسالة:

تقديم برامج أكاديمية شرعية تتوافق مع المعايير الوطنية والعلمية لتأهيل خريجين ذوي كفاءة عالية والمساهمة في البحث العلمي وخدمة المجتمع المسلم.

الرسالة					
تقديم تعليم متميز وأبحاث علمية متقنة يخدمان المجتمع والحج والعمرة ويسهمان في تنمية الاقتصاد المعرفي وريادة الأعمال ضمن بيئة أكاديمية محفزة وبشراكات فعالة					
الميزات الاستراتيجية	الجمهور	القيم	مجالات العمل	الصياغة	الجامعة
الرسالة بها مميزات استراتيجية وهي التعليم المتميز والأبحاث العلمية المتقنة وخدمة ضيوف الرحمن خصيصا وهي كفاءة استراتيجية تتعلق بالحج والعمرة تميز الجامعة عن مثيلاتها اضافة الى أن الرسالة تحدد أهمية المساهمة في تنمية الاقتصاد المعرفي عن طريق ريادة الأعمال.	تحدد الرسالة الجمهور المستهدف منها أو العماء الذين ستخدمهم مخرجات الجامعة وهو المجتمع بشكل عام والحجاج والمعتمرين خصيصا.	الرسالة تحتوي على قيم مهمة من قيم الجامعة التي تم تبنيها والتفاهق عليها وهي قيم التميز والتقان.	توضح الرسالة مجالات عمل الجامعة الرئيسية وهي التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع والحج والعمرة وتنمية الاقتصاد المعرفي.	بأن تكون الرسالة مبسطة وميسرة وواضحة سهلة الفهم ومختصرة بحيث يمكن لجميع منسوبي ومنسوبات وطلبة وطالبات الجامعة من حفظها وتذكرها وتبنيها.	
تقديم برامج علمية معتمدة ومنتجات بحثية متميزة في علوم الشريعة والتاريخ تخدم المجتمع الإسلامي المحلي والعالمي من خلال كوادر أكاديمية مرموقة وتطبيق معايير الجودة واستثمار مستجدات التقنية وتبني الشراكات الفاعلة.					
الميزات الاستراتيجية	الجمهور	القيم	مجالات العمل	الصياغة	الكلية
راعت ذلك	حددت الجمهور	مستوفاه	وضحت ذلك	واضحة ومبسطة	
تقديم برامج أكاديمية شرعية تتوافق مع المعايير الوطنية والعلمية لتأهيل خريجين ذوي كفاءة عالية والمساهمة في البحث العلمي وخدمة المجتمع المسلم.					
الميزات الاستراتيجية	الجمهور	القيم	مجالات العمل	الصياغة	القسم
راعت ذلك	حددت الجمهور	مستوفاه	وضحت ذلك	واضحة ومبسطة	

مسارات خطة القسم:

مؤشرات الانجاز	استراتيجية المسار	بيان المسار:	٤	المسار	٤
الوصول الى نسبة ٥ % للدخل الذاتي للقسم إلى اجمالي دخل للقسم	استراتيجية النمو المتدرج	تطوير واستحداث موارد مالية.	١	المالي	١
تحقيق نسبة رضا لا تقل عن ٦٠ % من قبل المستفيدين عن الخدمات المجتمعية التي تقدمها القسم		المسؤولية المجتمعية وخدمات الحج والعمرة	٢	المستفيدين	٢
تحقيق نسبة ٣٠ % لخريجي برامج البكالوريوس في القسم الذين توظفوا أو التحقوا ببرامج دراسات عليا خلال السنة الأولى من تخرجهم إلى اجمالي عدد الخريجين من نفس السنة		التعلم والتعليم	٣	العمليات والإجراءات:	٣
الوصول الى نسبة ٢٠ % للنشر العلمي الدولي في محركات البحث الالكترونية العالمية.	البحث العلمي	٤			
الوصول الى عدد ٤ برنامج دراسات عليا مدفوعة	استراتيجية النمو السريع	التدريب وضمان الجودة	٥	النمو والتطور:	٤
تحقيق نسبة ١٠٠ % في الحصول على اعتماد أكاديمي ساري المفعول من المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي		الشراكات الاستراتيجية	٦		
عمل ٣ شراكات استراتيجية في مجالات متعددة تتوافق مع توجهات القسم					

تحليل البيئة

الضعف	القوة
ثقل الأعباء على العضو	الأساتذة المؤهلون
كثافة ساعات الخطة	الإرث التاريخي البحثي
ضعف الموارد	خريجو القسم
عدم شمول الاساتذة بالإرشاد الأكاديمي	جدة الخطط
عدد المتعثرين والمتعثرات	احتكاك التخصص بجوانب الحياة كلها وأكثر التخصصات
ضعف الاستفادة من فكرة التدريب الميداني في الخطة	دمج غير القسم به
توفية نتائج المتطلبات	رغبة التحاق خريجي الثانوية بالقسم
المخاطر	الفرص
أقفال الاقسام العلمية	الموقع الجغرافي
دمج القسم بغيره	الاستفادة من خريجي القسم
كثرة بطالة الخريجين	الحصول على الجودة
حصول كل كليات الشريعة الأخرى ع الاعتماد	إمكانية فتح برامج مدفوعة
برنامج الدراسات القضائية مواز	استقطاب أعضاء الجهات العدلية والنيابة للتدريس ...

الفئات المستهدفة لقسم الشريعة:

الأثر المراد إحداثه	الفئات المستهدفة
تحقيق مخرجات التعلم: (المعارف، المهارات، الكفايات: اتجاهات، وسلوكيات).	الطلاب
إقامة شراكات تحسين الصورة الذهنية عن القسم	المؤسسات
إحداث برامج قياسية ، عقد مؤتمرات وندوات وجلسات ذات أثر مرجعي مقاس تمكين نقل الخبرات من خلال برامج القسم الصفية واللاصفية	المتخصصون من كافة أفراد المجتمع وعلماء الشريعة
نشر الوعي بالأحكام الشرعية وأدلتها المرعية والمقاصد الشرعية وسعة الشريعة	عامة أفراد المجتمع

توليد الأهداف الاستراتيجية من رحى المسارات

م	المسار	م	بيان المسار:	م	الأهداف الاستراتيجية
١	المالى	١	تطوير واستحداث موارد مالية.	١	تنمية موارد مالية، بالاعتماد على الاستثمار فى المعرفة الشرعية
٢	المستفيدون	٢	المسؤولية المجتمعية وخدمات الحج والعمرة	٢	تشجيع الأنشطة اللامنهجية ودعمها، وتشجيع العمل التطوعي، وتنشيط المشاركة المجتمعية، وتفعيل الزيارات الميدانية.
٣	العمليات والإجراءات:	٣	التعلم والتعليم	٣	تخريج كوادر متخصصة فى الشريعة، للعمل فى التعليم ومؤسسات الدولة المختلفة.
		٤		٤	تزويد الدارسين بالمعارف والقدرات والمهارات فى المراحل والمستويات التعليمية المختلفة، لاستيعاب علم الشريعة، ومواكبة التطورات العلمية والتقنية محلياً وعربياً ودولياً.
		٤		٥	دعم الإنتاج العلمى والبحثى والأنشطة العلمية الأخرى لأعضاء هيئة التدريس والطلاب، والشراكة مع المؤسسات المهنية المحلية والدولية.
٤	النمو والتطور:	٥	التدريب وضمان الجودة	٦	تطبيق معايير الجودة، والحصول على الاعتماد الأكاديمي محلياً ودولياً.
		٥		٧	تنمية مهارات هيئة التدريس

تفصيل الأهداف الفرعية من خلال الأهداف الاستراتيجية للقسم

م هـ	الهدف الاستراتيجي	م هـ ف	الهدف الفرعي
1	تنمية موارد مالية، بالاعتماد على الاستثمار في المعرفة الشرعية.	1	تعظيم الاستثمار في الموارد الذاتية للكلية
		2	استقطاب رعايات علمية
		3	برامج علمية مدفوعة
2	تشجيع الأنشطة اللامنهجية ودعمها، وتشجيع العمل التطوعي، وتنشيط المشاركة المجتمعية، وتفعيل الزيارات الميدانية.	4	تسهيل الربط بين القسم والجهات ذات العلاقة في المجتمع لتمكين المسؤولية المجتمعية
		5	تجويد الخدمات التطوعية
		6	المشاركة في أعمال التوعية في الحج والعمرة
3	تخريج كوادر متخصصة في الشريعة، للعمل في التعليم ومؤسسات الدولة المختلفة.	7	تطوير معارف ومهارات الطلبة عن طريق تطبيق الإرشاد الأكاديمي ورعاية الموهوبين
4	تزويد الدارسين بالمعارف والقدرات والمهارات في المراحل والمستويات التعليمية المختلفة، لاستيعاب علم الشريعة، ومواكبة تطوره محلياً وعربياً ودولياً.	8	توفير بيئة تعليمية مزودة بالمواد والتقنيات المطلوبة
5	دعم الإنتاج العلمي والبحثي والأنشطة العلمية الأخرى لأعضاء هيئة التدريس والطلاب، والشراكة مع المؤسسات المهنية المحلية والدولية.	9	تحديد أولويات بحثية للقسم وإنشاء مشروعات علمية
		10	تشجيع البحث العلمي وتقنياته
		11	الشراكة مع المؤسسات المهنية المحلية والدولية.
6	تطبيق معايير الجودة، والحصول على الاعتماد الأكاديمي محلياً ودولياً.	12	الاعتماد الوطني البرامجي
7	تطبيق منظومة للتدريب الاحترافي والجودة النوعية	13	تنمية مهارات هيئة التدريس

توليد المبادرات من خلال الأهداف الفرعية للقسم

م هف	الهدف الفرعي	م ب	المبادرات
1	تعظيم الاستثمار في الموارد الذاتية للكلية	1	الاستثمار في الاستشارات الشرعية
2	استقطاب رعايات علمية	2	مؤتمر الفقهي السنوي
3	برامج علمية مدفوعة	3	الدبلومات النوعية
		4	برامج الدراسات العليا النوعية
4	تسهيل الربط بين القسم والجهات ذات العلاقة في المجتمع لتمكين المسؤولية المجتمعية	5	برنامج "متخرج"
5	تجويد الخدمات التطوعية	6	أنا متطوع
6	المشاركة في أعمال التوعية في الحج والعمرة	7	موسوعة فقه الحج والعمرة
		8	مشاركات مع معهد أبحاث معهد الحج والعمرة
7	تطوير معارف ومهارات الطلبة عن طريق تطبيق الإرشاد الأكاديمي ورعاية الموهوبين	9	أرشدي
		10	موهوب
8	توفير بيئة تعليمية مزودة بالمواد والتقنيات المطلوبة	11	رفع معدل الإتمام
		12	ربط أعداد القبول مع احتياج سوق العمل
9	تحديد أولويات بحثية للقسم وإنشاء مشروعات علمية	13	أولوياتنا البحثية
		14	مشروعات بحثية مشتركة
		15	المكتبة الشرعية الرقمية
10	تشجيع البحث العلمي وتقنياته	16	حملة محركات البحث العلمي
		17	تطوير المشروعات للرسائل العلمية بالقسم
11	الشراكة مع المؤسسات المهنية المحلية والدولية.	18	شراكات مع المؤسسات المناظرة والمراكز البحثية
		19	شراكات مع شركات لتطوير خدمات ريادة الأعمال بالقسم
		20	شراكات مع مؤسسات مانحة + مؤسسات علمية خيرية
12	الاعتماد الوطني البرامجي	21	الحصول على الاعتماد البرامجي
13	تنمية مهارات هيئة التدريس	22	تطبيق دورات دليل مهاراتي

تفصيل المبادرات للقسم

م ب	المبادرات	الجهة المشرفة	وصف المبادرة
1	الاستثمار في الاستشارات الشرعية	لجنة ريادة الأعمال	انشاء وتشغيل كيانات متكاملة لتقديم الخدمات الاستشارية والتطويرية المعتمدة والمتخصصة في الشريعة بمفهوم القطاع الخاص
2	مؤتمر الفقهي السنوي	اللجنة العلمية	مؤتمر علمي يعنى بقضايا فقهية وأصولية
3	الدبلومات النوعية	لجنة الدراسات العليا	إقامة دبلومات نوعية
4	برامج الدراسات العليا النوعية	لجنة الدراسات العليا	التوسع في برامج الدراسات العليا المدفوعة
5	برنامج "متخرج"	وحدة الخريجين بالقسم	مجموعة فعاليات للخريجين
6	أنا متطوع	وحدة التطوع بالقسم	مجموعة فعاليات تطوعية
7	موسوعة فقه الحج والعمرة	اللجنة العلمية	موسوعة علمية تعنى بالحج والعمرة ونوازلها
8	مشاركات مع معهد أبحاث معهد الحج والعمرة	رئاسة القسم	عمل بروتوكولات تعاون على عدة سنوات للتعاون مع المعهد
9	أرشدني	لجنة الإرشاد	تفعيل برنامج أرشدني المؤسسي
10	موهوب	لجنة الموهوبين	تفعيل برنامج موهوب المؤسسي
11	رفع معدل الإتمام	لجنة الإرشاد	دراسة وتحليل نقص المعدل وتطبيق الحلول الناجعة لتقليل النسبة
12	ربط أعداد القبول مع احتياج سوق العمل	رئاسة القسم	تحديد أعداد قبول الطلاب في البرامج الأكاديمية بناء على احتياجات سوق العمل سعياً لزيادة فرص التوظيف وسد فجوات سوق العمل
13	أولوياتنا البحثية	لجنة الدراسات العليا	رفع كفاءة البحث العلمي في الجامعة من خلال تحديد أولويات بحثية تخدم الجامعة والمجتمع وبناء الحركة البحثية في القسم
14	مشروعات بحثية مشتركة	اللجنة العلمية	مشروعات بحثية مشتركة
15	المكتبة الشرعية الرقمية	اللجنة العلمية	المكتبة الشرعية الرقمية للأعضاء والباحثين بالقسم
16	حملة محركات البحث العلمي	لجنة الدراسات العليا	رفع كفاءة الباحثين ودعم النشر العلمي المميز في المجالات العلمية الرصينة والمرموقة والموجودة ضمن محركات البحث العالمية.
17	تطوير المشروعات للرسائل العلمية بالقسم	لجنة المشروعات العلمية	تطوير المشروعات العلمية بالقسم ونشر المشروعات السابقة
18	شراكات مع المؤسسات المناظرة والمراكز البحثية	رئاسة القسم	شراكات مع المؤسسات المناظرة والمراكز البحثية
19	شراكات مع شركات لتطوير خدمات ريادة الأعمال بالقسم	رئاسة القسم	شراكات مع شركات لتطوير خدمات ريادة الأعمال بالقسم
20	شراكات مع مؤسسات مانحة + مؤسسات علمية خيرية	رئاسة القسم	شراكات مع مؤسسات مانحة + مؤسسات علمية خيرية
21	الحصول على الاعتماد البرامجي	لجنة الجودة	الحصول على الاعتماد البرامجي
22	تطبيق دورات دليل مهاراتي	لجنة الجودة	تطبيق الدليل المهاري لعضو هيئة التدريس وللإداريين

بطاقات المبادرات التشغيلية

الاستثمار في الاستشارات الشرعية				اسم المبادرة	١	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
تطوير واستحداث موارد مالية.	١	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	المالي	١	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
تعظيم الاستثمار في الموارد الذاتية للكلية	١	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	تنمية موارد مالية، بالاعتماد على الاستثمار في المعرفة الشرعية.	١	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
لجنة ريادة الأعمال						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
انشاء وتشغيل كيانات متكاملة لتقديم الخدمات الاستشارية والتطويرية المعتمدة والمتخصصة في الشريعة بمفهوم القطاع الخاص						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
٥	٣	١	٠	٠	نسبة العائد من موارد القسم	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني					الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤١		
					لجنة ريادة الأعمال	عمل تشكيل الوحدة + الرفع بخطاب + متابعة الإجراءات
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط /منخفض			مستوى احتمالية الوقوع عالي /متوسط /منخفض		وصف المخاطر
المتابعة معهم للوصول لحلول مناسبة	متوسط			متوسط		التداخل مع بعض الأقسام الأخرى

مؤتمر الفقهي السنوي				اسم المبادرة	2	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
تطوير واستحداث موارد مالية.	1	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	المالي	١	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
استقطاب رعايات علمية	2	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	تنمية موارد مالية، بالاعتماد على الاستثمار في المعرفة الشرعية.	1	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
اللجنة العلمية						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
مؤتمر علمي يعنى بقضايا فقهية وأصولية						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
1	1	1	0	0	عدد المؤتمرات	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني				الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط	
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢			
				اللجنة العلمية	لجنة للمؤتمر لها جدول عمل متكامل	
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض		مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض		وصف المخاطر	
التحول لمؤتمر داخلي جامعي أو إلكتروني	متوسط		متوسط		عوائق الموافقات	

الدبلومات النوعية				اسم المبادرة	3	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
تطوير واستحداث موارد مالية.	1	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	المالي	١	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
برامج علمية مدفوعة	3	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	تنمية موارد مالية، بالاعتماد على الاستثمار في المعرفة الشرعية.	1	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
لجنة الدراسات العليا						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
إقامة دبلومات نوعية						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
2	1	1	0	1	عدد الدبلومات	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني				الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط	
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢			
					عمل لجنة للدبلومات	
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض		مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض		وصف المخاطر	
دراسات جدوى	متوسط		متوسط		عوائق الموافقات	

برامج الدراسات العليا النوعية				اسم المبادرة	4	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
تطوير واستحداث موارد مالية.	1	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	المالي	١	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
برامج علمية مدفوعة	3	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	تنمية موارد مالية، بالاعتماد على الاستثمار في المعرفة الشرعية.	1	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
لجنة الدراسات العليا						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
التوسع في برامج الدراسات العليا المدفوعة						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
4	3	2	2	0	عدد البرامج	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني				الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط	
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢			
				لجنة الدراسات العليا	عمل لجنة للدراسات العليا	
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض		مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض		وصف المخاطر	
دراسات جدوى	متوسط		متوسط		عوائق الموافقات	

برنامج "متخرج"				اسم المبادرة	5	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	2	المستفيدون	٢	المنظور الذي تتبع له المبادرة		
المسؤولية المجتمعية وخدمات الحج والعمرة						
الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	4	تشجيع الأنشطة اللامنهجية ودعمها، وتشجيع العمل التطوعي، وتنشيط المشاركة المجتمعية، وتفعيل الزيارات الميدانية.	2	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه		
تسهيل الربط بين القسم والجهات ذات العلاقة في المجتمع لتمكين المسؤولية المجتمعية						
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
وحدة الخريجين بالقسم						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
مجموعة فعاليات للخريجين						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
مؤشرات الأداء	خط الأساس	المستهدف ١٤٤٢	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٥	
عدد الفعاليات	2	4	5	6	7	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني					الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤١	وحدة الخريجين بالقسم	خطة تنفيذية + متابعة مكتب الخريجين + تنفيذ متطلبات
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
وصف المخاطر	مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض	الحلول المقترحة			
لا يوجد	منخفض	منخفض	الحمد لله			

أنا متطوع				اسم المبادرة	6	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
المسؤولية المجتمعية وخدمات الحج والعمرة	2	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	المستفيدون	٢	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
تجويد الخدمات التطوعية	5	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	تشجيع الأنشطة اللامنهجية ودعمها، وتشجيع العمل التطوعي، وتنشيط المشاركة المجتمعية، وتفعيل الزيارات الميدانية.	2	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
وحدة التطوع بالقسم						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
مجموعة فعاليات تطوعية						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
50	50	35	20	20	عدد المشاركين من القسم في ٥ أعمال تطوعية سنويا	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني					الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤١		
					وحدة التطوع بالقسم	خطة تنفيذية + متابعة مكتب التطوع + تنفيذ متطلبات
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض			مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض		وصف المخاطر
الحمد لله	منخفض			منخفض		لا يوجد

موسوعة فقه الحج والعمرة				اسم المبادرة	7	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	2	المستفيدون	٢	المنظور الذي تتبع له المبادرة		
المسؤولية المجتمعية وخدمات الحج والعمرة						
المشاركة في أعمال التوعية في الحج والعمرة	6	تشجيع الأنشطة اللامنهجية ودعمها، وتشجيع العمل التطوعي، وتنشيط المشاركة المجتمعية، وتفعيل الزيارات الميدانية.	2	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه		
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
اللجنة العلمية						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
موسوعة علمية تعنى بالحج والعمرة ونوازلها						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
مؤشرات الأداء	خط الأساس	المستهدف ١٤٤٢	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٥	
نسبة إنجاز الموسوعة	0	5	25	50	100	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني					الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤١	اللجنة العلمية	تشكيل لجنة + البحث عن داعم+ تنفيذ ورقيا+ تنفيذ إلكترونيا
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
وصف المخاطر	مستوى احتمالية الوقوع عالي/متوسط/منخفض	مستوى التأثير عالي/متوسط/منخفض	الحلول المقترحة			
عدم وجود داعم	متوسط	متوسط	المشاريع الحثية			

مشاركات مع معهد أبحاث معهد الحج والعمرة				اسم المبادرة	8	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	2	المستفيدون	٢	المنظور الذي تتبع له المبادرة		
المسؤولية المجتمعية وخدمات الحج والعمرة						
المشاركة في أعمال التوعية في الحج والعمرة	6	تشجيع الأنشطة اللامنهجية ودعمها، وتشجيع العمل التطوعي، وتنشيط المشاركة المجتمعية، وتفعيل الزيارات الميدانية.	2	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه		
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
رئاسة القسم						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
عمل بروتوكولات تعاون على عدة سنوات للتعاون مع المعهد						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
مؤشرات الأداء	خط الأساس	المستهدف ١٤٤٢	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٥	
عدد الفعاليات	0	0	1	2	3	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
المهمة / النشاط		الجدول الزمني			الجهة المسؤولة	
		عام ١٤٤١	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٥
عمل مذكرة تفاهم + تنفيذها		رئاسة القسم				
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
وصف المخاطر	مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض			الحلول المقترحة	
عدم التعاون	متوسط	متوسط			التواصل مع الإدارة العليا	

رقم المبادرة				اسم المبادرة		أرشدني			
١- نظرة عامة عن المبادرة:									
المنظور الذي تتبع له المبادرة		٣	العمليات والإجراءات		المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	3	التعلم والتعليم		
الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه		3	تخريج كوادر متخصصة في الشريعة، للعمل في التعليم ومؤسسات الدولة المختلفة.		الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	7	تطوير معارف ومهارات الطلبة عن طريق تطبيق الإرشاد الأكاديمي ورعاية الموهوبين		
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة									
لجنة الإرشاد									
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة									
تفعيل برنامج أرشدني المؤسسي									
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:									
مؤشرات الأداء		خط الأساس			المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	
نسبة تطبيق البرنامج على الطلاب		0			100	50	25	5	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:									
المهمة / النشاط		الجهة المسؤولة			الجدول الزمني				
تفعيل برنامج أرشدني المؤسسي		لجنة الإرشاد			عام ١٤٤١	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٥
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها									
وصف المخاطر		مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض			مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض		الحلول المقترحة		
عدم تفعيله مؤسسيا		متوسط			متوسط		العمل على تفعيله داخليا		

موهوب				اسم المبادرة	10	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
التعلم والتعليم	3	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	العمليات والإجراءات	3	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
تطوير معارف ومهارات الطلبة عن طريق تطبيق الإرشاد الأكاديمي ورعاية الموهوبين	7	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	تخريج كوادر متخصصة في الشريعة، للعمل في التعليم ومؤسسات الدولة المختلفة.	3	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
لجنة الموهوبين						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
تفعيل برنامج موهوب المؤسسي						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
100	75	50	30	0	نسبة تطبيق البرنامج على الطلاب	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني				الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط	
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢			
					لجنة الموهوبين	
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض		مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض		وصف المخاطر	
العمل على تفعيله داخليا	متوسط		متوسط		عدم تفعيله مؤسسيا	

رفع معدل الإتمام				اسم المبادرة	11	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
التعلم والتعليم	3	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	العمليات والإجراءات	3	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
توفير بيئة تعليمية مزودة بالمواد والتقنيات المطلوبة	8	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	تزويد الدارسين بالمعارف والقدرات والمهارات في المراحل والمستويات التعليمية المختلفة، لاستيعاب علم الشريعة، ومواكبة تطوره محليًا وعربيًا ودوليًا.	4	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
لجنة الإرشاد						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
دراسة وتحليل نقص المعدل وتطبيق الحلول الناجعة لتقليل النسبة						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
80	75	70	65	61	معدل الإتمام الظاهري	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني					الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤١		
					لجنة الإرشاد	دراسة وتحليل نقص المعدل وتطبيق الحلول الناجعة لتقليل النسبة
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض		مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض		وصف المخاطر	
العمل على تفعيله داخليا	متوسط		متوسط		عدم تفعيله مؤسسيا	

ربط أعداد القبول مع احتياج سوق العمل				اسم المبادرة	12	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
التعلم والتعليم	3	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	العمليات والإجراءات	3	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
توفير بيئة تعليمية مزودة بالمواد والتقنيات المطلوبة	8	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	تزويد الدارسين بالمعارف والقدرات والمهارات في المراحل والمستويات التعليمية المختلفة، لاستيعاب علم الشريعة، ومواكبة تطوره محليًا وعربيًا ودوليًا.	4	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
رئاسة القسم						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
تحديد أعداد قبول الطلاب في البرامج الأكاديمية بناء على احتياجات سوق العمل سعياً لزيادة فرص التوظيف وسد فجوات سوق العمل						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
30	25	22	20	0	نسبة التوظيف من خريجي القسم	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني					الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤١		
					رئاسة القسم	طلب دراسات لسوق العمل + عمل موائمة وخطة خمسية للأعداد
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض		مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض		وصف المخاطر	
التواصل مع الإدارة العليا	متوسط		متوسط		عدم تفعيله مؤسسياً	

أولوياتنا البحثية				اسم المبادرة	13	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
البحث العلمي	4	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	العمليات والإجراءات	3	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
تحديد أولويات بحثية للقسم وإنشاء مشروعات علمية	9	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	دعم الإنتاج العلمي والبحثي والأنشطة العلمية الأخرى لأعضاء هيئة التدريس والطلاب، والشراكة مع المؤسسات المهنية المحلية والدولية.	5	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
لجنة الدراسات العليا						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
رفع كفاءة البحث العلمي في الجامعة من خلال تحديد أولويات بحثية تخدم الجامعة والمجتمع وبناء الحركة البحثية في القسم						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
40	30	20	10	0	نسبة الأبحاث المتوافقة مع أولويات البحث في الجامعة	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني					الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤١	لجنة الدراسات العليا	تعميم أولويات الجامعة+ الانتقاء منها+ تفعيل الأولويات
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط /منخفض		مستوى احتمالية الوقوع عالي /متوسط /منخفض		وصف المخاطر	
التواصل مع الإدارة العليا	متوسط		متوسط		عدم موافقة المجالس	

مشروعات بحثية مشتركة				اسم المبادرة	14	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
البحث العلمي	4	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	العمليات والإجراءات	3	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
تحديد أولويات بحثية للقسم وإنشاء مشروعات علمية	9	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	دعم الإنتاج العلمي والبحثي والأنشطة العلمية الأخرى لأعضاء هيئة التدريس والطلاب، والشراكة مع المؤسسات المهنية المحلية والدولية.	5	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
اللجنة العلمية						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
مشروعات بحثية مشتركة						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
6	5	4	2	2	عدد المشروعات المشتركة	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني					الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤١		
					اللجنة العلمية	عمل قاعدة بيانات بمشاريع القسم + ترشيح مشروعات لأعضاء + تفعيل ونشر فكرة المشاريع البحثية
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض		مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض		وصف المخاطر	
اختيار وترشيح وحث جملة من الأعضاء في القسم	متوسط		متوسط		عدم إقبال الأعضاء	

المكتبة الشرعية الرقمية				اسم المبادرة	15	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
البحث العلمي	4	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	العمليات والإجراءات	3	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
تحديد أولويات بحثية للقسم وإنشاء مشروعات علمية	9	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	دعم الإنتاج العلمي والبحثي والأنشطة العلمية الأخرى لأعضاء هيئة التدريس والطلاب، والشراكة مع المؤسسات المهنية المحلية والدولية.	5	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
اللجنة العلمية						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
المكتبة الشرعية الرقمية للأعضاء والباحثين بالقسم						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
500	300	200	100	0	عدد الأبحاث والكتب المرفوعة على موقع القسم	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني					الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤١		
					اللجنة العلمية	عمل قاعدة بيانات بالإنتاج العلمي لأعضاء هيئة التدريس والباحثين بالقسم + إعداد التقنيات اللازمة لرقمنة مقتنيات المكتبة
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض		مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض		وصف المخاطر	
اختيار وترشيح وحث جملة من الأعضاء في القسم	متوسط		متوسط		عدم تجاوب الأعضاء	

حملة محركات البحث العلمي				اسم المبادرة	16	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
البحث العلمي	4	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	العمليات والإجراءات	3	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
تشجيع البحث العلمي وتقنياته	10	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	دعم الإنتاج العلمي والبحثي والأنشطة العلمية الأخرى لأعضاء هيئة التدريس والطلاب، والشراكة مع المؤسسات المهنية المحلية والدولية.	5	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
لجنة الدراسات العليا						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
رفع كفاءة الباحثين ودعم النشر العلمي المميز في المجالات العلمية الرصينة والمرموقة والموجودة ضمن محركات البحث العالمية.						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
0	0	0	0	0	عدد الأبحاث المرفوعة لكل عضو على محرك reserch gate	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني				الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط	
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢			
					لجنة الدراسات العليا	
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض			مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض		وصف المخاطر
وضع حلول وخيارات قانونية لحث وإلزام الأعضاء برفع بحوثهم على محركات البحث	متوسط			متوسط		عدم تجاوب الأعضاء

تطوير المشروعات للرسائل العلمية بالقسم				اسم المبادرة	17	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
البحث العلمي	4	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	العمليات والإجراءات	3	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
تشجيع البحث العلمي وتقنياته	10	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	دعم الإنتاج العلمي والبحثي والأنشطة العلمية الأخرى لأعضاء هيئة التدريس والطلاب، والشراكة مع المؤسسات المهنية المحلية والدولية.	5	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
لجنة المشروعات العلمية						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
تطوير المشروعات العلمية بالقسم ونشر المشروعات السابقة						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
100	50	25	5	0	نسبة الإنجاز في مشروع المشروعات	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني					الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤١		
					لجنة المشروعات العلمية	عمل خطة المشروع + حصر المشروعات + نشرها + عقد عقود تجارية
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض		مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض		وصف المخاطر	
البحث عن موارد داخلية وأوقاف الجامعة	متوسط		متوسط		الموافقات + ضعف التمويل	

شركات مع المؤسسات المناظرة والمراكز البحثية				اسم المبادرة	18	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
البحث العلمي	5	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	العمليات والإجراءات	3	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
الشراكة مع المؤسسات المهنية المحلية والدولية.	11	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	دعم الإنتاج العلمي والبحثي والأنشطة العلمية الأخرى لأعضاء هيئة التدريس والطلاب، والشراكة مع المؤسسات المهنية المحلية والدولية.	5	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
رئاسة القسم						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
شركات مع المؤسسات المناظرة والمراكز البحثية						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
6	5	4	3	2	عدد الشركات	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني					الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤١		
					رئاسة القسم	حصر المؤسسات المناظرة والمراكز البحثية + عقد الشركات بالتنسيق مع لوكالة الجامعة للشؤون التعليمية
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط /منخفض		مستوى احتمالية الوقوع عالي /متوسط /منخفض		وصف المخاطر	
البحث عن بدائل (مراكز ومؤسسات بحثية مناظرة)	متوسط		متوسط		عوائق الموافقات	

شركات مع شركات لتطوير خدمات ريادة الأعمال بالقسم				اسم المبادرة	19	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
البحث العلمي	5	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	العمليات والإجراءات	3	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
الشراكة مع المؤسسات المهنية المحلية والدولية.	11	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	دعم الإنتاج العلمي والبحثي والأنشطة العلمية الأخرى لأعضاء هيئة التدريس والطلاب، والشراكة مع المؤسسات المهنية المحلية والدولية.	5	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
رئاسة القسم						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
شركات مع شركات لتطوير خدمات ريادة الأعمال بالقسم						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
6	5	4	3	2	عدد الشركات	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني					الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤١		
					رئاسة القسم	حصر الجهات ذات الاهتمام + عقد الشركات بالتنسيق وكالة الجامعة للتطوير وريادة الأعمال
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض		مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض		وصف المخاطر	
البحث عن بدائل (مراكز ومؤسسات بحثية مناظرة)	متوسط		متوسط		عوائق الموافقات	

شركات مع مؤسسات مانحة + مؤسسات علمية خيرية				اسم المبادرة	20	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
البحث العلمي	5	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	العمليات والإجراءات	3	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
الشراكة مع المؤسسات المهنية المحلية والدولية.	11	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	دعم الإنتاج العلمي والبحثي والأنشطة العلمية الأخرى لأعضاء هيئة التدريس والطلاب، والشراكة مع المؤسسات المهنية المحلية والدولية.	5	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
رئاسة القسم						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
شركات مع مؤسسات مانحة + مؤسسات علمية خيرية						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
6	5	4	3	2	عدد الشركات	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني					الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤١		
					رئاسة القسم	حصر المؤسسات المانحة + عقد الشركات بالتنسيق مع وكالة الجامعة للتطوير وريادة الأعمال
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض		مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض		وصف المخاطر	
البحث عن رعاة	متوسط		متوسط		عوائق الموافقات	

الحصول على الاعتماد البرامجي				اسم المبادرة	21	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
التدريب وضمان الجودة	6	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	النمو والتطور	٤	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
الاعتماد الوطني البرامجي	12	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	تطبيق معايير الجودة، والحصول على الاعتماد الأكاديمي محلياً ودولياً.	6	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
لجنة الجودة						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
الحصول على الاعتماد البرامجي						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
6	4	2	1	0	عدد البرامج المعتمدة	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني				الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط	
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢			
					أعمال وحدة الجودة	
					لجنة الجودة	
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض		مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض		وصف المخاطر	
وضع ضوابط وخيارات لإلزام أعضاء هيئة التدريس باستيفاء ملفات الجودة + حوافز للعاملين في الجودة	متوسط		متوسط		عدم تجاوب الأعضاء + عدم تعاقد الجامعة لاعتماد برامج الدراسات العليا	

تطبيق دورات دليل مهاراتي				اسم المبادرة	22	رقم المبادرة
١- نظرة عامة عن المبادرة:						
التدريب وضمان الجودة	6	المسار الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة ورقمه	النمو والتطور	٤	المنظور الذي تتبع له المبادرة	
تنمية مهارات هيئة التدريس	13	الهدف الفرعي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	تطبيق منظومة للتدريب الاحترافي والجودة النوعية	7	الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة ورقمه	
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة						
لجنة الجودة						
٢. نبذة عن المبادرة: وصف مختصر للمبادرة						
تطبيق الدليل المهاري لعضو هيئة التدريس وللإداريين						
٣. مؤشرات الأداء والمستهدفات:						
المستهدف ١٤٤٥	المستهدف ١٤٤٤	المستهدف ١٤٤٣	المستهدف ١٤٤٢	خط الأساس	مؤشرات الأداء	
50	20	10	5	0	نسبة تغطية الدورات المقدمة لأعضاء هيئة التدريس	
٤. الإجراءات التنفيذية للمبادرة:						
الجدول الزمني					الجهة المسؤولة	المهمة / النشاط
عام ١٤٤٥	عام ١٤٤٤	عام ١٤٤٣	عام ١٤٤٢	عام ١٤٤١		
					لجنة الجودة	عمل قاعدة بيانات التدريب + ربطها بدليل التدريب + البحث في الإلزام بها + تنفيذها
٥. المخاطر المتعلقة بالتنفيذ وخيارات الحد منها						
الحلول المقترحة	مستوى التأثير عالي / متوسط / منخفض		مستوى احتمالية الوقوع عالي / متوسط / منخفض		وصف المخاطر	
التواصل مع الإدارة العليا	متوسط		متوسط		عدم الإقبال من الأعضاء	

